



گفتگو با مهندس میرکیایی مدیرعامل شرکت تولیدی و مهندسی حرارت گستر

صنعت کشور از ضعف مدیریت رنج می برد

طرح PERMUTIT آمریکا.
سختی گیر در ظرفیت های ۳۰ تا ۴۰۰۰ Kgr طبق طرح PERMUTIT آمریکا.
منبع کوئل دار در ظرفیت های ۲۰۰۰۰ LIT/HR تا ۵۰۰ طبق طرح BELL and GOSSETT آمریکا.
مبدل حرارتی در ظرفیت های ۱۰۰۰ FT² تا ۱۰ طبق طرح BELL and GOSSETT آمریکا.
فیلتر شنی در ظرفیت های ۳۰۰ GPM تا ۸ طبق طرح PERMUTIT آمریکا.
جداکننده هوا از آب ۱۷۰۰ GPM تا ۵ طبق طرح GOSSETT آمریکا.
سیستم تزریق مواد شیمیایی ۱۰۰۰ LTT/HR تا ۵ طبق طرح PERMUTIT آمریکا.

محصولات، تولیدات، و خدمات شرکت حرارت گستر در گذشته و در حال حاضر بیشتر در چه زمینه هایی است:
محصولات و تولیدات شرکت از ابتدای اخذ پروانه تاسیس، دستگاههای جنبی دیگ بخار و آبداغ بوده و بعد از اخذ پروانه بهره برداری در سال ۱۳۷۲ ساخت دیگ های بخار و آبداغ به آنها اضافه شد. دیگ های آبداغ و دیگ های بخار این شرکت طبق طرح محصولات THOMPSON COCHRAN انگلیس، فایر تیوب، سه مرحله ای (مرحله اول کوره، مرحله دوم و سوم لوله آتشخوار)، وت بک، دارای کیفیت و راندمان بالا و با قابلیت کار با سوخت های مختلف (گاز، گاز ویل و مازوت) طراحی شده اند. در طراحی و ساخت دیگ ها اصول صحیح و دقیق طراحی رعایت شده و سهولت تعمیر و نگهداری، کم حجم بودن، دوام و استحکام، مصرف کم و راندمان

شرکت تولیدی و مهندسی حرارت گستر در ابتدای سال ۱۳۶۸ تاسیس شده است این شرکت در زمینه دیگهای بخار، آبداغ، آبگرم، دی اریتر، سختی گیر، منابع کوئل دار، مبدل حرارتی و فیلتر شنی فعالیت دارد. برای آشنایی با فعالیتهای این شرکت، گفتگویی با آقای مهندس سید مهدی میرکیایی، مدیرعامل این شرکت انجام داده ایم که می خوانید.

مهندس میرکیایی لیسانس مهندسی مکانیک از دانشگاه تبریز، فوق لیسانس مهندسی مکانیک از دانشگاه پلی تکنیک تهران و دارای تاییدیه از کمپانیهای HAMWORTHY و NU-WAY انگلیس بوده و بیش از ۳۰ سال در زمینه طراحی و ساخت دیگهای بخار و آبداغ فعالیت دارد و پیش از این به عنوان کارشناس ارشد در ماشین سازی اراک مشغول کار بوده است.

در ابتدا کمی در مورد تولیدات شرکت حرارت گستر توضیح دهید:

لیست تولیدات این شرکت مطابق با آخرین استانداردهای BS و ASME به شرح ذیل می باشد:
دیگ بخار طبق طرح JOHN THOMPSON انگلیس از ظرفیت ۲۵۰۰۰ LB/HR تا ۱۰۰۰ دارای تاییدیه نقشه ساخت از سازمان TUV اتریش و دارای استاندارد ملی ایران از موسسه استاندارد ایران.
دیگ آبداغ و آبگرم فولادی طبق طرح JOHN THOMPSON انگلیس از ظرفیت ۲۴ MBTU/HR تا ۱ دارای تاییدیه نقشه ساخت از سازمان TUV اتریش و دارای پلاک استاندارد از شرکت بازرسی کیفیت و استاندارد ایران.
دی اریتر در ظرفیت های ۸۰۰۰۰ LB/HR تا ۵۰۰۰ طبق

کمبودها و مشکلات این صنعت نظیر سایر صنایع است که می توان از کمبود نقدینگی، رکود تورمی، قانون کار و تامین اجتماعی نام برد

می‌نمایم؛ این تبادل اطلاعات و دانش فنی کمک بسیار موثری در پیشبرد اهداف شرکت، داشته است.

یک برنامه استراتژیک مطلوب باید چه ویژگی‌هایی داشته باشد، به نظر شما ضعف مدیریتی صنایع کشور از کجا نشأت گرفته است:

استقرار یک سیستم موفق در واحدهای تولیدکننده دیگ‌های بخار و آبداغ به برنامه‌ریزی دقیق و به مدیریت باتحصیلات عالی، تجربه فراوان و سابقه درخشان در این صنعت نیاز دارد. متأسفانه ضعف مدیریتی که در صنایع کشور وجود دارد، ناشی از در اختیار نداشتن این عوامل است. به نظر می‌رسد که باید برنامه‌های مدونی برای تربیت مدیران لایق و شایسته در شرکت‌ها وجود داشته باشد تا از طریق به‌کارگیری تجربیات و دانش مفید و موثر این مدیران، قدم‌های مثبتی در راه اعتلای فرهنگ مدیریت برداشته شود.

مشکلات صنعت که شما در آن تخصص دارید، چیست و چگونه می‌توان آنها را حل کرد؟

کمبودها و مشکلات این صنعت نظیر سایر صنایع است که می‌توان از کمبود نقدینگی، رکود تورمی، قانون کار و تامین اجتماعی نام برد. همچنین مشکلات داخلی واحدهای صنعتی نیز در بروز مشکلات عدیده در کل صنعت موثرند. عدم آشنایی مدیران با علوم و فنون روز تولید و بهره‌وری، مدیریت نامطلوب منابع مالی، ساختار نامناسب نیروی انسانی، توجه کمتر به علایق و رضایت مشتری، خدمات نامناسب بعد از فروش و غیره از جمله مواردی هستند که لازم است در شرایط فعلی صاحبان صنایع به آنها بپردازند و برنامه‌ریزی لازم را برای هر بخش تدوین نمایند. بدیهی است شرکتی می‌تواند به بقاء و تداوم فعالیت خود ادامه دهد که زیربنای مدیریتی مفید و موثری داشته باشد.

در مورد برنامه‌های توسعه که برای آینده شرکت در نظر دارید، توضیح دهید:

بعد از دریافت علامت استاندارد دیگ‌های بخار و آبداغ از موسسه استاندارد ایران، این شرکت با مشتریان زیادی مواجه شد. به همین دلیل طرح توسعه سالن‌های تولید از نظر کمی و کیفی در دست اقدام است تا ضمن توجه به نیاز مشتریان، به موضوع رعایت استانداردها و همچنین ارتقاء کیفیت محصول نیز پرداخته شود. ■

حرارت گستر فقط شرکت گرماگستر و شایدیک شرکت دیگر باشد.

ماشین‌آلات مهمی که باعث ارتقاء کیفیت محصولات شرکت حرارت گستر شده‌اند نام ببرید:
غیر از ماشین‌آلات مشخصی مانند نورد، دریل، رادیال، دستگاه‌های جوشکاری CO₂، رکتیفایر، گیوتین، خم‌کن، ماشین تراش و غیره که در اکثر کارخانجات این رشته باید وجود داشته باشد ماشین‌آلاتی نظیر دستگاه جوشکاری تماماً اتوماتیک زیرپودی که قادر می‌باشد کلیه جوشکاری‌های طولی و محیطی و تیوب‌پلیت‌ها را تماماً اتوماتیک جوشکاری نمایند، دستگاه‌الس کاری لوله به تیوب پلیت تماماً اتوماتیک و الکترونیکی، برشکاری اتوماتیک بوسیله پلاسما، و دستگاه پخ‌زن اتوماتیک کیفیت تولیدات این شرکت را به سطح بالایی ارتقاء داده‌اند.

در ساخت دستگاه‌های دی‌اریتور، سختی‌گیر، و فیلترشنی، ماشین‌آلاتی که در طول عمر این دستگاه‌ها تأثیر بسزایی دارد، ماشین‌آلات سندبلاست می‌باشد که در بالا بردن کیفیت و طول عمر دستگاه‌های تولیدی این شرکت تاکنون خیلی موثر بوده است.

آقای مهندس؛ شما از معدود مدیران این صنعت هستید که تجربه و آموزش تخصصی را در شرکت‌های معتبر بین‌المللی گذرانده‌اید، به نظر می‌رسد شما پایه‌گذار علمی صنعت بخار در بخش خصوصی ایران بوده‌اید. نقش این عامل را در موفقیت شرکت چطور ارزیابی می‌کنید:

باتوجه به این که اینجانب کارشناس ارشد سابق شرکت ماشین‌سازی اراک بوده‌ام که در آن زمان دارای لیسانس ساخت دیگ‌های بخار و آب‌آبداغ از شرکت THOMPSON COCHRAN انگلیس بود و تجربه کاری در شرکت مذکور، در حال حاضر تولیدات این شرکت نیز براساس آخرین طرح‌های کمپانی مذکور در ایران طراحی و ساخته می‌شوند. این رابطه در مورد دیگر محصولات چون دی‌اریتور، سختی‌گیر، منابع کویل‌دار، مبدل‌های حرارتی، و فیلترشنی نیز با شرکت‌هایی چون BELL & GOSSETT و PERMUTIT وجود دارد و به جرأت می‌توانم گفت سطح دانش فنی این شرکت در زمینه طراحی و ساخت دیگ‌های بخار و آبداغ و دیگر محصولات، مشابه شرکت‌های بین‌المللی و به روز است. ما با آموزش و تجربه خود در این شرکت‌ها این دانش جهانی را وارد کشور خود کرده‌ام و به مشتریان ارایه

بالا از ویژگی‌های دیگ‌های آبداغ و دیگ‌های بخار این شرکت است. کلیه دیگ‌های ساخت شرکت حرارت گستر دارای ویژگی‌های زیر هستند:

- دارای تأییدیه نقشه ساخت از سازمان TUV اتریش، که مورد تایید اداره استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران است، می‌باشند.
- تماماً از نظر جوشکاری تست آلتراسونیک و پرتونگاری می‌شوند.
- پس از ساخت نهایی، آزمایش هیدرواستاتیک و بخاربروری آنها انجام می‌شود.
- در صورت بهره‌برداری و نگهداری طبق ضوابط و توصیه‌های وزارت کار و رعایت استاندارد کاری BS۸۴۵، به مدت یکسال تحت ضمانت این شرکت می‌باشد.
- دارای پلاک بازرسی از شرکت بازرسی و کیفیت استاندارد ایران هستند.
- دارای پروانه کاربرد علامت استاندارد ملی از موسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران می‌باشند.

باتوجه به اینکه شرکت حرارت گستر موفق به اخذ پروانه کاربرد علامت استاندارد دیگ‌های بخار و آبداغ شده است، کمی درباره چگونگی مراحل دریافت و اخذ گواهینامه توضیح دهید:

این شرکت جهت اخذ پروانه کاربرد علامت استاندارد دیگ‌های بخار و آبداغ، ابتدا طرح و نقشه ساخت دیگ‌ها را به تایید کمپانی TUV اتریش رسانید و پس از آن با تهیه مواد اولیه دارای تاییدیه از SGS و I.E.I، زیر نظر شرکت بازرسی کیفیت و استاندارد ایران وابسته به وزارت صنایع، اقدام به ساخت طبق نقشه‌های تایید شده نموده، و پس از طی مراحل و اخذ تاییدیه‌های گوناگون جهت جوشکاری (WPS, PQR)، تست هیدرولیک و تست بخار، و بالاخره در نهایت با همکاری کارشناسان شرکت بازرسی وزارت صنایع و اداره استاندارد کار را به پایان رسانید.

چند شرکت مشابه شرکت شما در ایران این گواهینامه را گرفته‌اند؟

چون کلیه دیگ‌های بخار و آبداغ تولید این شرکت از نوع (FULLY WET BACK) و سسه پاس واقعی (پاس اول کوره و درانت‌های آن COMBUSTION CHAMBER، پاس دوم لوله‌های آتشخوار، پاس سوم لوله‌های آتشخوار) با تکنولوژی ساخت در سطح بالا می‌باشد، در ایران غیر از شرکت